



ОАО «Октябрьский электровагоноремонтный завод»

Опережающее обучение
работников организаций,
осуществляющих
реструктуризацию

Санкт-Петербург – 2018г.



ОАО «ОЭВРЗ» вчера

- Основан в 1826 году
- С 2005г. – входит в состав АО «Трансмашхолдинг»
- Виды деятельности:
 - ремонт и модернизация пассажирского подвижного состава,
 - ремонт и строительство вагонов метрополитена, трамваев, рельсовых автобусов
- За последние 10 лет отремонтировано и построено: пассажирских вагонов более 1000, электропоездов более 600, метро более 400, специальных вагонов – более 40.
- Общая площадь - 41,7 га





ОАО «ОЭВРЗ» сегодня

- 2017г. – завод успешно освоил производство вагонов метрополитена с асинхронным приводом
- Сотрудничество с Санкт-Петербургским Метрополитеном – более 400 вагонов
- Реструктуризация площадей и производства
- Создание Производственной системы
- Общее количество работающих –
770 человек
- Средняя заработная плата – 61 тысяч рублей
- Средний возраст – 45 лет





Задачи 2017г

1. Соответствие высоким стандартам заказчика
2. Освоение новой продукции
3. Реструктуризация предприятия
4. Сохранение ключевого персонала и компетенций



1. Соответствие высоким стандартам заказчика

- Требования к оборудованию и материалам
- Требования к качеству и безопасности
- Требования к квалификации персонала:
 - Аттестация на знание нормативно-технической документации;
 - Высокий уровень профессиональной квалификации
 - Допуск к выполнению работ

Необходимо обучить!



2. Освоение новой продукции

- Разработка конструкторской и технологической документации
- Создание матриц мультикомпетенций
- Обучение персонала:
 - техническая учеба,
 - стажировки,
 - опережающее обучение

**В фокусе:
Опережающее обучение в
рамках Программы
«Содействие занятости
населения Санкт-
Петербурга»**



3. Реструктуризация предприятия

- Формирование новых цехов
- Открытый конкурс на должности руководителей
- Квалификационный аудит (соответствие квалификации требованиям технологического процесса)
- Определение ключевого персонала (высокий уровень владения рабочими операциями, универсальность, быстрая обучаемость)

Список работников на обучение



4. Сохранение ключевого персонала и компетенций

- Свой здравпункт и организация профосмотров
- Достойные и безопасные условия труда
- Систематическое обучение персонала
- Коллективный договор и соцпакет
- Мотивация и оплата труда
- Профессиональные конкурсы (в рамках Трансмашхолдинга и РФ)
- Карьерное развитие, участие в программах кадрового резерва
- Дружные коллективы

**Обеспечение
обученных работников
рабочими местами и
удержание**



Опережающее обучение

- На площадке ОАО «ОЭВРЗ»
- 10 сотрудников по профессии:
 - слесарь механосборочных работ – 5 чел.;
 - слесарь-электромонтажник – 5 чел.
- Этапы организации опережающего обучения:
 - Согласовать с руководством;
 - Оформить пакет документов;
 - После конкурса по выбору поставщика (проводит Центр занятости) : проинформировать обучающихся, заключить с ними договоры;
 - Организовать обучение и экзамены.



Документы для организации опережающего обучения

- Заявка на организацию опережающего обучения;
- письмо работодателя с обоснованием необходимости опережающего обучения;
- поименный перечень работников, нуждающихся в опережающем обучении, в профессионально-квалификационном разрезе;
- копия распорядительного документа о проведении мероприятий по реструктуризации;
- копия программы реструктуризации организации, утвержденная руководителем организации;
- копия свидетельства о государственной регистрации юридического лица;
- копия выписки из Единого государственного реестра юридических лиц;
- копия доверенности на предоставление полномочий.
- соглашение с центром занятости



Преимущества опережающего обучения

- Высокое качество обучения
- Мотивация обучающихся
- Работодатель получает квалифицированные кадры без прямых затрат
- Консультативная помощь специалистов Центра занятости



СПАСИБ ЗА ВНИМАНИЕ!



Коханая Виктория Анатольевна
Руководитель группы по обучению и развитию персонала
e-mail: v.kokhanaya@oevrz.ru

ОАО «Октябрьский электровагоноремонтный завод» (ОАО "ОЭВРЗ")
192148, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Седова, 45
<http://oevrz.ru>